

## Você já se perguntou por que...

- Os ursinhos da sua caverna são todos tão diferentes?
- Você sempre entra em atrito com determinado membro da família?
- Seu filho nº 1 combina com o filho nº 3 quando há algum impasse na família?
- Os filhos nº 2 e nº 4 sempre se unem contra o filho nº 3?
- Todo mundo imagina que você é o filho mais velho de sua família, mas você é o do meio?
- O filho mais velho e o segundo filho de sua família são diferentes como a noite e o dia?
- O caçula da família sempre se dá bem em tudo?
- Sua irmã primogênita perfeccionista se dá tão bem com o esposo divertido, engraçadinho e caçula?
- Você seleciona seus amigos do modo como o faz?
- Você escolheu alguém tão diferente para se casar?
- O menor erro pode arruinar seu dia?
- Você se desentende com seu filho mais parecido com você, e não com o mais diferente?
- Seu colega de trabalho é do jeito que é (e como você pode se entender com ele)?

Então continue a ler este livro. Ele vai mudar sua vida.  
Eu garanto.

KEVIN LEMAN

MAIS VELHO,  
DO MEIO  
OU CAÇULA

*A ordem do nascimento revela quem você é*

Traduzido por LIZANDRA DE ALMEIDA

## Ordem de nascimento

### *Isso realmente faz sentido?*

Não sei dizer quantas vezes me fizeram essa pergunta enquanto eu atendia indivíduos e famílias e percorria o circuito de programas de televisão ao longo dos últimos trinta anos. Minha primeira resposta geralmente acompanha a pergunta: “Você quer ganhar um milhão?”.

Sim, a ordem de nascimento faz sentido. Afinal, como é possível que três, quatro ou até mesmo oito sujeitos sejam tão diferentes, apesar de virem da mesmíssima ninhada? A ordem de nascimento é simples, mas não simplória. Há regras para essa ordem e também há exceções a essas regras (vamos falar sobre ambos os casos neste livro). Entretanto, as exceções se explicam quando você entende como funciona a ordem de nascimento, e elas acontecem em função da posição em que você nasceu na família. Chamo isso de seu “galho na árvore da família”, e esse galho tem muito a ver com seu jeito de ser hoje.

Por que você deve se importar com a ordem de nascimento? Porque ela pode lhe dar pistas importantes sobre sua personalidade; sua relação com amigos, colegas de trabalho e entes queridos; sobre o tipo de trabalho que você realiza; e sobre como lida com a solução de problemas.

A ordem de nascimento é, na verdade, a ciência da compreensão de seu lugar na linhagem familiar. Você nasceu primeiro? Em segundo lugar? Terceiro? Ou até mais para adiante nessa linha? Onde quer que tenha aterrissado, isso afetou sua vida de infinitas maneiras.

### QUE CARACTERÍSTICAS SE AJUSTAM MELHOR A VOCÊ?

Qual dos seguintes conjuntos de traços de personalidade se ajusta melhor a você? Não é necessário atender a todos os critérios de uma determinada lista de traços. Apenas selecione a lista com maior quantidade de itens que parecem descrever você e sua maneira de agir na vida.

A. Perfeccionista, confiável, consciencioso, fazedor de listas, bem organizado, focado, um líder natural, crítico, sério, culto, lógico, não gosta de surpresas, um técnico.

B. Mediador, comprometido, diplomático, evita conflitos, independente, leal aos parceiros, tem muitos amigos, rebelde, reservado, acostumado a não receber atenção.

C. Manipulador, charmoso, joga a culpa nos outros, procura atenção, tenaz, sociável, vendedor nato, precoce, engajado, afetuoso, adora surpresas.

D. Pequeno adulto aos 7 anos, muito meticuloso, ponderado, muito empreendedor, automotivado, medroso, cauteloso, leitor voraz, pensa em preto e branco, fala demais, não suporta errar, tem altas expectativas de si mesmo, sente-se mais à vontade com pessoas mais velhas ou mais novas.

Se você notou que esse teste parecia um tanto fácil porque A, B e C relacionam traços do mais velho para o mais novo da família, você está certo.

Se escolheu A, pode-se apostar muito bem que você é o primogênito de sua família.

Se escolheu B, há grandes chances de você ser o filho do meio (segundo de três, ou possivelmente terceiro de quatro).

Se o item C pareceu descrever melhor quem você é, provavelmente você é o caçula da família e não está muito feliz porque este livro não tem figuras. (Só

---

Nem todas as características se encaixam em toda pessoa daquela ordem de nascimento.

estou brincando — gosto de zombar um pouco mais com os caçulas porque sou um deles. Falarei mais sobre isso adiante.) Mas e quanto ao item D? Ele descreve o filho único, e o incluí porque nos últimos anos tenho recebido cada vez mais perguntas sobre unigênitos, já que as famílias em geral estão tendo menos filhos. Esses filhos únicos (também conhecidos como “estrelas solitárias”) sabem que se enquadram entre os primogênitos, mas querem saber quão diferentes são das pessoas que têm irmãos. Bem, uma dessas diferenças é que o filho único é uma versão exagerada ou extremada do primogênito. Os unigênitos têm muitas características iguais

às dos primogênitos, mas, de muitas maneiras, são uma classe distinta. Veremos mais sobre isso no Capítulo 7.

Note que, em relação a cada uma das principais ordens de nascimento, eu sempre qualifico as características dizendo “pode apostar que” ou “há chances de que”. Nem todas as características se encaixam em toda pessoa daquela ordem de nascimento. Na verdade, um primogênito pode ter características de bebê, um caçula às vezes age como primogênito em certas áreas, e um filho do meio pode parecer o primeiro. Já vi unigênitos que você juraria serem caçulas. Há razões para essas inconsistências, as quais serão explicadas conforme avançarmos.

### QUEM É QUEM?

A ordem de nascimento continua sendo reveladora quando você observa quem desempenha cada trabalho. Por exemplo, as estatísticas demonstram que os primogênitos em geral ocupam cargos de alta autoridade ou com ótimos resultados. As listas *Who's Who in America* ou *American Men and Women in Science*<sup>1</sup> contêm uma alta porcentagem de primeiros filhos. Você também vai encontrá-los bem representados entre os bolsistas de grandes universidades e professores universitários.

Embora venhamos a nos estender mais sobre isso nos capítulos seguintes, defino os primogênitos como:

1. A primeira criança que nasceu na família. (Entretanto, um primogênito nem sempre exerce o papel de primogênito, devido às variações que vamos discutir.)
2. A primeira criança do gênero que nasceu na família (o primeiro filho ou a primeira filha, mesmo se houver outros filhos antes dele ou dela).
3. Uma criança cujo irmão mais próximo do mesmo sexo nasceu cinco (ou mais) anos antes do que ela.

Em se tratando de presidentes e pastores, você adivinhou: uma grande porcentagem deles é de primogênitos. Da maneira como eu os defino, 28 de 44 presidentes dos Estados Unidos (64%) foram primogênitos ou exerceram esse papel. Na verdade, oito entre onze dos candidatos a presidente na eleição de 2008 eram os primeiros filhos ou filhas de suas famílias.

Um bom número de presidentes norte-americanos nasceu em outras posições. Alguns nasceram por último, mas todos foram os primeiros *homens* da família. Isso me diz que tiveram chances excelentes de desenvolver traços de primogênitos e *funcionar* como primogênitos, o que sem dúvida os ajudou a

serem eficientes no papel de presidente e líder. (Veja a lista “Presidentes dos Estados Unidos e sua ordem de nascimento”, no final do livro).

### **Primogênitos e filhos únicos**

Confiáveis e conscienciosos, geralmente são “fazedores de listas” e pensam em preto e branco. Têm um senso de justiça aguçado e acreditam que há uma maneira correta de fazer as coisas. São líderes naturais, orientados a resultados.

Filhos únicos levam essas características um passo adiante. Têm nos livros seus melhores amigos. Agem de forma madura antes da idade — são pequenos adultos aos 7 ou 8 anos. Trabalham de forma independente. E não conseguem entender por que as crianças de outras famílias brigam.

É claro que alguns presidentes dos EUA foram filhos do meio e alguns poucos foram caçulas, incluindo Ronald Reagan, o ator que fez bonito em Washington. O grande trio da ordem de nascimento — mais velho, do meio e caçula — foi representado vividamente durante a campanha presidencial de 1992, quando George Bush (candidato à reeleição), Bill Clinton e Ross Perot se enfrentaram no debate televisivo. Clinton, filho mais velho, foi agradável, confiante, cheio de respostas e demonstrou fortes habilidades de liderança. Bush, filho do meio, usou um estilo mediatório de negociação, até mesmo durante o debate. Perot, caçula, comportou-se como um bebê ofensivo e foi além: mostrou-se agressivo, franco, e fez um monte de perguntas embaraçosas para os adversários — muitas vezes a audiência rolou de ir.

Na eleição presidencial de 2008, os quatro concorrentes finais para o trabalho mais importante do mundo foram filhos únicos (Barack

Obama — veja na lista de presidentes norte-americanos, ao final desta obra, por que ele é considerado filho único), uma filha mais velha (Hillary Clinton) e dois filhos mais velhos (Mike Huckabee e John McCain). Há realmente algo único em relação aos primogênitos, os líderes do grupo.

E os políticos não são os únicos. Certa vez, quando estava falando para um grupo de cinquenta pastores, comentei por alto: “Pastores, como se sabe,

---

As pesquisas revelam que os filhos mais velhos são muito mais motivados a ter sucesso do que os caçulas.

---

são predominantemente filhos mais velhos”. Quando eles se mostraram céticos, decidi pesquisar o grupo inteiro para ver se eu estava certo. Quarenta e três dos cinquenta eram primogênitos ou filhos únicos.

As pesquisas revelam que os filhos mais velhos são muito mais motivados a ter sucesso do que os caçulas. Uma proporção muito maior de primogênitos acaba em profissões em áreas como ciências, medicina ou direito. Você também os encontra em maior número

entre contadores, secretárias executivas, engenheiros e especialistas em informática. E, sim, dos primeiros 23 astronautas norte-americanos enviados ao espaço sideral, 21 eram primogênitos, e os outros dois eram filhos únicos. Todos os astronautas no programa original Mercury eram filhos mais velhos.<sup>2</sup> Até mesmo Christa McAuliffe, a professora que morreu no malfadado acidente com a nave espacial *Challenger*, em 1986, era a primeira de quatro irmãos.

Além disso, um estudo recente anunciou na CNN que “o QI dos primogênitos tende a ser mais alto do que o de seus irmãos mais novos”.<sup>3</sup> Por quê? Ninguém tem muita certeza, mas especula-se que os primeiros filhos se beneficiem de receber mais atenção de seus pais, sem ter de dividi-la por um tempo antes de os irmãos chegarem. Ao filho mais velho é dada mais responsabilidade, e assim ele se torna mais aplicado, o que constrói a inteligência. Além disso, o filho mais velho carrega os sonhos dos pais; então, ele tenta fazer mais e ir mais longe que seus irmãos.

O fato é que mais frequentemente você encontrará filhos mais velhos em profissões que exijam precisão, grande poder de concentração e disciplina mental obstinada.<sup>4</sup> Quando fui reitor-assistente para alunos da Universidade do Arizona, enquanto também fazia meu doutorado, sempre gostei de testar as teorias da ordem de nascimento que estava aprendendo. Certa vez, perguntei a um membro do corpo docente da Faculdade de Arquitetura se ele já tinha relacionado a origem dos acadêmicos da faculdade à ordem de nascimento. Ele me lançou um olhar vazio e murmurou: “Kevin, eu realmente preciso ir”.

Seis meses depois, ele me parou no *campus* e disse: “Você se lembra daquela pergunta maluca que me fez sobre a ordem de nascimento de nossos professores de arquitetura? Bem, eu finalmente decidi fazer uma pesquisa informal. O resultado é que quase todos os nossos

### Filhos do meio

São os mais difíceis de especificar entre todas as ordens de nascimento, mas consistem no oposto do filho anterior a eles na família. Se os primogênitos forem muito convencionais, o segundo será anticonvencional. Os filhos do meio caminham na batida de um tambor diferente. São competitivos, leais e grandes amigos. Ser filho do meio significa viver em um tipo de anonimato nebuloso. Mas isso não é de todo mal. Se um filho do meio for anônimo, ele pode se dar bem mesmo com preguiça e indiferença ocasionais. Ele não é tão pressionado, nem se espera dele tantas conquistas quanto do que veio antes. A desvantagem é que, se não for pressionado, pode nunca desenvolver seu potencial completo. O filho do meio de uma família geralmente é o negociador que tenta manter a paz.

professores são ou filhos mais velhos ou filhos únicos em suas famílias”. Meu amigo ficou muito impressionado.

Fiquei satisfeito ao saber que um princípio básico da ordem de nascimento tinha sido comprovado novamente. As pessoas que gostam de estrutura e ordem tendem a escolher profissões exigentes. Arquitetura é uma delas.

### COMO A ORDEM DE NASCIMENTO ESTÁ REPRESENTADA EM HOLLYWOOD

Do outro lado da escala da ordem de nascimento, você vai encontrar um monte de caçulas que são comediantes. Os mais novos de suas famílias, conhe-

#### Caçulas

Estas criaturas sociáveis e expansivas nunca viram um estranho. São descomplicadas, espontâneas, bem-humoradas e ótimas no trato com as pessoas. Para elas, a vida é uma festa. São as que mais provavelmente fazem o que bem entendem e as menos suscetíveis a punição. Geralmente mantêm seu apelido familiar.

Mas também há o outro lado. Apesar de os caçulas serem as pequenas estrelas da constelação familiar, não é divertido ser o menor, porque isso significa passar grande parte do tempo usando coisas reaproveitadas, desajeitadas, incrivelmente fora de moda ou grandes demais. Ser o mais novo também significa ser importunado de vez em quando, e talvez receber apelidos nada lisonjeiros.

cidos e amados por milhões de fãs de cinema e TV, incluem Eddie Murphy, Martin Short, Ellen DeGeneres, Whoopi Goldberg, Jay Leno, Stephen Colbert, Steve Carell, Jon Stewart, Billy Crystal, Danny DeVito, Drew Carey, Jim Carrey, Steve Martin e Chevy Chase. Outros caçulas que nos fizeram rir a valer foram os comediantes John Candy e Charlie Chaplin, já falecidos.

É importante notar, porém, que nem todos os piadistas são caçulas. Apesar de Steve Martin ser o mais novo de sua família, ele tem uma irmã mais velha, o que o torna o primeiro filho homem. Bill Cosby, um dos grandes comediantes de todos os tempos, é primogênito. Cosby tem um título de doutorado e é perfeccionista: deu a todos os filhos nomes iniciados por “E” — para lembrá-los de sempre buscar a excelência.

Outros humoristas e atores primogênitos incluem Harrison Ford, Matthew Perry, Jennifer Aniston, Angelina Jolie, Brad Pitt, Chuck Norris, Sylvester Stallone, Reese Witherspoon e Ben Affleck.

Entre unigênitos bastante conhecidos por seus papéis dramáticos, e às vezes cômicos, estão Robert DeNiro, Laurence Fishburne, Anthony Hopkins, James Earl Jones, Tommy Lee Jones, William Shatner e Robin Williams.

Comentaristas de telejornal e apresentadores de *talk shows* geralmente são primogênitos ou filhos únicos. Durante um *tour* por 31 cidades, fiz uma

pequena pesquisa e descobri que de um total de 92 apresentadores de *talk shows*, somente cinco não eram filhos mais velhos ou únicos. Apenas para citar alguns dos mais conhecidos apresentadores de *talk show* primogênitos, temos Oprah Winfrey (que também foi indicada ao Oscar em seu primeiro filme, *A cor púrpura*); Bill O’Riley; Charles Gibson (o caçula de sua família, mas, vá por mim, ele age mais como primogênito — explico melhor adiante); Geraldo Rivera; e o comentarista de noticiário por excelência, Rush Limbaugh.

### O CLÃ DOS LEMAN

Em muitas famílias, as três posições da ordem de nascimento — filho mais velho, do meio e caçula — são desempenhadas mais ou menos no estilo clássico. Minha família é um bom exemplo. Deixe-me apresentá-la. Meus pais, John e May Lemman, tiveram três filhos:

- Sally — primogênita.
- John Jr. (Jack) — filho do meio (menino mais velho), nasceu três anos depois.
- Kevin (Cub) — filho mais novo, nasceu cinco anos depois de Jack.

Sally, oito anos mais velha do que eu, é uma clássica primogênita que mora em uma pequena cidade no oeste de Nova York. Como temos nossa própria casa de veraneio em um lago ali perto, acabamos parando em sua imaculada residência uma vez ou outra nas férias de verão. A primeira coisa que reparamos ao entrar pela porta da frente da casa de Sally é a passadeira de vinil transparente conduzindo a todos os cômodos da casa. Então captamos a mensagem: *não caminharás sobre o carpete azul, exceto quando for absolutamente necessário*.

Dizer que Sally é organizada está longe de ser o começo. Suspeito que de vez em quando ela passe seu capacho de boas-vindas a ferro! Você usa aqueles sacos de lixo que têm um cordão para fechar? Sally também usa, mas dá lacinhos nos dela. Eu já a surpreendi ajeitando os folhetos no saguão do banco enquanto esperava sua vez. (Não estou brincando.)

Para resumir, o que quer que Sally faça, ela o faz bem feito e com classe. Durante toda a sua vida, sempre foi confiante, criativa, artística, culta e respeitada. Ela era líder de torcida no ensino médio e fazia o tipo National Honor Society.<sup>5</sup> Tornou-se professora de economia doméstica, diretora de pré-escola e chegou a escrever dois livros.<sup>6</sup>

Ninguém do clã Leman se esquece da vez em que todos fomos acampar no alto da Sierra Nevada. Depois de um dia incrível em contato com a natureza, estávamos todos prontos para pular direto em nossos sacos de dormir. Como a noite é bem gelada quando se está a cerca de 2,5 mil metros de altitude, mesmo no verão, a maioria de nós planejou dormir de roupa. Sally não. Quando ela saiu de sua barraca para dizer-nos “boa-noite”, estava vestida com a tradicional e elegante camisola. Ela não conseguia entender por que aquilo era tão engraçado para o resto de nós. Sally é assim. Por que não usar de um pouco de classe também no acampamento?

Mas ser perfeito no que se faz também tem suas desvantagens. Sally fica uma pilha de nervos pelo menos dois dias antes de oferecer um pequeno jantar.

---

Estou convencido de que, se minha irmã tivesse a oportunidade, ela colocaria um jornal embaixo do relógio cuco.

---

Grandes jantares a deixam nervosa por uma semana ou até mesmo dez dias. Naturalmente, tudo deve ser combinado por cores: os guardanapos combinam com os porta-guardanapos, que combinam com a decoração da sala de jantar formal, que combina... bem, você entendeu.

Estou convencido de que, se minha irmã tivesse a oportunidade, ela colocaria um jornal embaixo do relógio cuco — só para garantir que o bichinho não fará nenhum estrago.

Certa vez em que fui o orador principal de uma conferência, Sally estava fazendo um *workshop* no mesmo evento, e tomamos o café da manhã juntos às 9h05.

— Então, Kevin — ela disse — sobre o que você vai falar?

Tomei um golinho do meu café casualmente.

— Não decidi ainda.

Ela engasgou.

— Como assim? Você devia saber sobre o que vai falar. A conferência começa em 55 minutos!

— Bem, vou olhar para as pessoas e então decidir.

Ela estremeceu.

— Você está fazendo meu estômago revirar.

Se você é o filho mais velho, deve ter se identificado com minha irmã na hora, porque não há um primogênito na face da terra que se levante pela manhã e improvise. Primogênitos são preparados, organizados e dispostos a fazer as coisas. Mas você é caçula? Então está dizendo: “É isso aí, dr. Leman. É só saber gingar”.

Então, a primeira em nossa família é Sally, a perfeccionista.